

5 СПОСОБОВ НЕ ПРОИГРАТЬ®

Сергей Веселков,
Председатель Совета директоров
«Инвестиционной компании «Форум»

Перед любым бизнесменом всегда стоит вопрос – иметь свое или нанимать со стороны помощников. И вопрос всегда разделяется на три компонента: 1. Заменять постоянные (свое) на переменные (со стороны) расходы, 2. Чувствовать уверенность, что свое, или знать с кого спросить конкретным рублем, 3. Иметь головную боль и малую прибыль и не иметь ее и иметь большую прибыль. В каждом конкретном случае это надо взвешивать и принимать адекватное ситуации решение.

Мы исходим из своей теории. Групп функций у нас 6: главная (ради чего создана система), основная, вспомогательная, измерительная, исправительная и контрольная. Теория говорит о том, что надо у себя оставлять главные функции, а все остальные надо «сворачивать» или отдавать внешним системам. О методе сворачивания в другой статье, а сейчас о передаче вспомога-

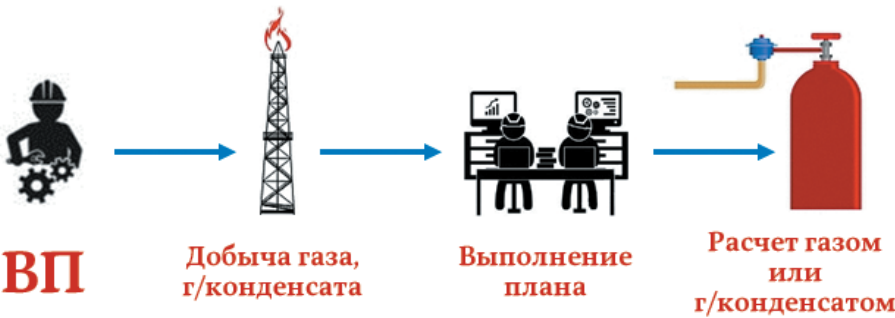


паний, а только немногочисленного состава буровых бригад при гарантированно надежной работе вспомогательного производства. Двухнедельная подготовка на испытательном имитационном комплексе на базе в Новом Уренгое, где,

ного производства. Используя технологию: «Барабан-Буфер-Канат», создания избыточных мощностей в «бутылочных горлышках» и полной автоматизации управления вспомогательным производством полностью устраняет простои и уменьшает с 80% до 5% вероятность аварий на месторождениях. Это позволяет управленцам-буровикам сосредоточить 90% внимания на управлении основным производством и повысить производительность основного персонала на 40-52%.

4. Дает дополнительный доход/экономии за счет ускорения бурения, проведения ремонтов (раньше срока), среднестатистически в 9 раз превосходящий затраты на ремонт. Выводит Заказчика на Сверхприбыль от увеличенной производительности и дает выход на тендеры с существенно меньшей ценой при большей потенциальной прибыли.

5. Предоставляет возможность использования безденежных форм расчета за выполненные объемы работ, освобождая Заказчика от привлечения денежных ресурсов из оборота компании.



тельных функций (вспомогательного производства, в которые мы включим минимально АТЦ, БПО и СГЭ).

Таким образом, новое вспомогательное производство:

1. Легко может полностью выполнить профессиональную услугу, заменив собой все функции производственной компании Заказчика, кроме главной. При помощи системы собственных баз и подбаз, большого количества собственной техники, специального инструмента и подразделений изготовления и ремонта, большой системы снабжения и обеспечения запчастями, технологическими жидкостями, ГСМ.

2. Дает возможность Заказчику быстрой замены, при не успешности работ, не всего состава буровых ком-

совместно с Заказчиком, тестируются и отбираются бригады, в том числе позволяет обеспечить рост удельного веса квалифицированных и сработанных бригад.

3. Берет на себя ответственность за 100% возмещение простоев и аварий, случившихся по вине вспомога-

